

## PRIORITÉS RÉGIONALES ET ACTIONS POUR L'OUTAOUAIS

### Renouvellement de la Stratégie pour l'occupation et la vitalité des territoires / Fonds d'appui au rayonnement des régions

#### Priorités régionales

#### Éléments contextuels et actions à privilégier

##### **Favoriser un développement arrimé des milieux ruraux et urbains et consolider l'identité régionale**

La région de l'Outaouais est caractérisée par la présence de disparités socioéconomiques importantes sur son territoire. Alors que la Ville de Gatineau et la MRC des Collines-de-l'Outaouais, qui forment la zone urbaine et périurbaine de la région, se classent parmi les MRC affichant la plus haute vitalité économique de la province, les MRC de Papineau, de Pontiac et de La Vallée-de-la-Gatineau, en milieu rural, se situent parmi les plus dévitalisées.

Pour ces dernières, qui font face au vieillissement de la population et à l'exode des jeunes, l'enjeu de rétention et d'attraction de la population est de taille. De leur côté, les MRC présentant une plus grande vitalité doivent faire face à une croissance constante de la population. Pour l'ensemble de la région, ces situations soulèvent un enjeu d'accès à des services et des infrastructures de proximité, et soulignent l'importance d'assurer le développement rural en complémentarité avec la zone urbaine de l'Outaouais.

Étant la 4<sup>e</sup> région avec la plus forte proportion d'immigrants au Québec, l'Outaouais est aussi caractérisée par une grande diversité culturelle, qui inclut la présence autochtone. Dans ce contexte, l'émergence d'une identité régionale forte et le renforcement du sentiment d'appartenance envers la région représentent un défi qu'il convient de surmonter afin d'assurer la pérennité et la vitalité de nos milieux. Pour ce faire, il importe notamment de mobiliser et d'encourager le dialogue entre les différentes communautés de l'Outaouais.

##### Actions privilégiées :

- Appuyer la revitalisation dans les centres villageois et les communautés dévitalisées
- Soutenir les initiatives d'attraction et de rétention de la population en région (jeunes, aînés, familles, immigrants, anglophones, etc.)
- Favoriser le maintien et le développement des services de proximité
- Soutenir des mesures visant l'accès à un logement salubre et abordable
- Développer des infrastructures et des activités à vocation culturelle, communautaire, sportive et de plein air
- Favoriser les échanges et le partage entre les différentes communautés culturelles de la région (allophones, immigrants, Premières Nations, etc.)

**Renforcer la position concurrentielle de l'Outaouais à l'égard de sa situation frontalière**

La situation frontalière est une caractéristique unique de l'Outaouais lorsqu'on la compare aux autres régions du Québec. La proximité et l'attractivité de la capitale nationale, Ottawa, et de la province de l'Ontario peuvent être perçues comme un défi pour la région, autant sur les plans économique qu'identitaire.

Cependant, cette situation peut aussi être envisagée comme un avantage distinctif sur lequel l'Outaouais doit miser pour son développement. De plus, la région pourrait bénéficier d'une meilleure complémentarité avec le développement des territoires voisins du côté ontarien.

Actions privilégiées :

- Saisir les opportunités découlant de la proximité de la région avec la capitale nationale et la rive ontarienne
- Assurer une planification et un arrimage du développement économique des deux côtés de la frontière
- Favoriser une meilleure harmonisation de la réglementation en vigueur dans les deux provinces

**Assurer le transport des personnes et la mobilité durable sur l'ensemble du territoire de la région**

Le transport est un facteur important pour assurer l'accès aux différents services et la rétention de la population dans les milieux plus éloignés. Or, l'Outaouais fait face à plusieurs défis pour assurer la mobilité durable des personnes sur son territoire, à commencer par l'ampleur de ce dernier, qui couvre une superficie de près de 30 500 km<sup>2</sup>.

De plus, avec une moyenne de 38 600 résidents de l'Outaouais qui traversent la frontière quotidiennement pour aller travailler ou obtenir des services en Ontario, le recours à des modes de transports durables s'impose afin de limiter les impacts de ces déplacements sur l'environnement et d'assurer une mobilité plus efficace.

Actions privilégiées :

- Développer et maintenir les services de transport collectif et adapté sur l'ensemble des territoires
- Soutenir des initiatives favorisant le transport actif et l'électrification des transports
- Assurer la présence de liens stratégiques pour la région

**Protéger l'environnement naturel et favoriser l'adaptation aux changements climatiques**

L'Outaouais est reconnue pour l'étendue et la richesse de ses espaces naturels : elle comprend plus de 8,5% des aires protégées du Québec, alors que ses 15 000 lacs et réservoirs et ses sept rivières couvrent plus de 10% de son territoire. Il importe ainsi de protéger et de valoriser ce vaste patrimoine naturel.

La protection de l'environnement passe notamment par des mesures favorisant la transition vers des énergies renouvelables. Par ailleurs, la révision récente des plans de gestion des matières résiduelles des MRC a mis en exergue certains enjeux tels que l'absence d'une solution régionale pour leur traitement.

Actions privilégiées :

- Conserver, mettre en valeur et investir dans nos milieux naturels (plans d'eau, forêts, etc.)
- Appuyer des mesures favorisant la transition énergétique
- Soutenir les actions visant à améliorer la gestion des matières résiduelles sur l'ensemble des territoires

**Développer l'offre culturelle et assurer son accessibilité**

La culture est l'un des vecteurs de l'identité et de l'appartenance au territoire, en plus de contribuer à la création d'emplois et à la diversification économique. En ce sens, il importe de mettre en valeur la diversité du patrimoine culturel de la région, marqué par la présence des Premières Nations et de différentes communautés culturelles, mais aussi d'encourager la création artistique et sa diffusion, particulièrement auprès de la population locale, afin d'attirer et de retenir des artistes qui permettront de renouveler et d'accroître ce patrimoine.

Actions privilégiées :

- Préserver et mettre en valeur le patrimoine culturel diversifié de la région
- Soutenir la création artistique locale et sa diffusion
- Assurer la présence d'une offre culturelle sur l'ensemble des territoires

**Favoriser la création d'entreprises et la culture entrepreneuriale tant en milieu rural qu'urbain**

L'Outaouais est caractérisée par une grande dépendance économique envers l'administration publique, qui résulte de sa proximité avec la capitale nationale. La région présente effectivement la proportion la plus importante de travailleurs (4 sur 10) des services publics au Québec, ce qui contribue au fait que la culture entrepreneuriale y est relativement moins développée qu'ailleurs dans la province. Une exception notable concerne le secteur de l'entrepreneuriat collectif, où l'Outaouais présente un taux d'entreprises d'économie sociale par habitants supérieur à la moyenne provinciale.

Afin d'assurer la vitalité économique, il importe de soutenir et d'encourager les entreprises déjà présentes sur le territoire ainsi que celles en émergence, tout en poursuivant les efforts de promotion de l'entrepreneuriat auprès de la population.

Actions privilégiées :

- Appuyer le développement des services d'accompagnement et d'information pour l'accueil, le démarrage, le développement et la relève d'entreprises, incluant les entreprises d'économie sociale

- Promouvoir et soutenir l'entrepreneuriat, en particulier chez certaines tranches de la population (femmes, jeunes, immigrants, etc.)
- Soutenir les entreprises présentant un potentiel d'exportation
- Intégrer l'entrepreneuriat, incluant l'entrepreneuriat collectif, dans les parcours de formation académique

**Soutenir la diversification économique et l'innovation**

Alors que la portion plus urbaine de l'Outaouais dépend fortement du secteur des services pour ses emplois, les territoires ruraux ont aussi longtemps misé sur un nombre limité de secteurs d'activité, tels que l'industrie du bois et l'agriculture. Certains événements récents, tels que la crise forestière, ont mis en exergue l'importance de diversifier l'économie de la région, en instaurant des conditions encourageant l'innovation ainsi qu'en s'appuyant sur des secteurs d'activité prometteurs.

Actions privilégiées :

- Soutenir les initiatives visant l'innovation et le développement de nouveaux créneaux économiques
- Encourager la recherche et le développement en partenariat avec le milieu institutionnel et les centres de recherche
- Soutenir des activités de prospection afin d'attirer des projets d'investissements générateurs d'emplois
- Appuyer le développement des infrastructures aéroportuaires présentes sur le territoire
- Soutenir le développement de parcs industriels et du secteur manufacturier
- Assurer le développement de conditions propices au virage numérique et au déploiement de la fibre optique dans les territoires

**Favoriser le développement touristique de la région**

La proximité de l'Outaouais avec la capitale nationale, qui attire annuellement autour de 8 millions de visiteurs, lui permet de bénéficier d'un fort potentiel pour le développement touristique, un créneau porteur pour la diversification économique pour la région.

L'Outaouais est d'ailleurs considérée par le gouvernement comme « porte d'entrée » du Québec. Il importe ainsi de mettre en place des mesures permettant de tirer pleinement profit de ce potentiel et de mettre en valeur les nombreux attraits culturels, historiques et naturels de notre territoire.

Actions privilégiées :

- Soutenir les initiatives visant à améliorer l'offre touristique rurale et urbaine
- Renforcer le positionnement et la notoriété de l'Outaouais
- Tirer profit de l'attractivité de la capitale nationale

**Promouvoir et mettre en valeur le secteur agroalimentaire**

Au plan de l'agriculture et de l'agroalimentaire, la région de l'Outaouais possède des avantages marqués, incluant la présence de terres de qualité et abordables, un climat intéressant et varié ainsi que des marchés importants à proximité. La région compte plus de 900 entreprises agricoles, alors qu'en 2015, 17 300 emplois étaient directement associés à l'agriculture et à l'agroalimentaire. Bien que ce secteur soit ancré depuis longtemps dans la région, des efforts sont encore nécessaires pour le diversifier et le développer pleinement.

Actions privilégiées :

- Assurer la mise en œuvre des plans de développement de la zone agricole
- Encourager le démarrage et la relève des entreprises agricoles
- Favoriser la commercialisation des produits locaux
- Soutenir le développement de l'agrotourisme

**Soutenir le développement du secteur de l'industrie forestière**

L'histoire de l'Outaouais est étroitement liée au développement de l'industrie forestière, la forêt occupant plus de 80% du territoire. Ce secteur demeure encore aujourd'hui un moteur économique pour plusieurs communautés rurales de la région, malgré la crise qui a secoué l'industrie en 2009. Toutefois, afin d'accroître la résilience et la viabilité de ce secteur et d'optimiser l'utilisation des ressources qui sont extraites, il importe d'encourager le développement de nouvelles activités liées à celui-ci.

Actions privilégiées :

- Appuyer les initiatives visant à développer et consolider l'industrie forestière
- Favoriser la création et le développement d'entreprises et de produits innovants dans le secteur forestier

**Encourager la persévérance scolaire et la formation d'une main-d'œuvre qualifiée**

L'Outaouais présente l'un des taux de décrochage les plus élevés (près de 26%, soit le deuxième taux le plus élevé au Québec). Or, l'éducation est un élément de base pour assurer la formation et la disponibilité d'une main-d'œuvre qualifiée. De plus, un nombre important de jeunes quittent chaque année l'Outaouais afin de poursuivre des études supérieures, principalement en Ontario et ailleurs au Québec.

Il importe donc de mettre en place des conditions favorisant la persévérance et la réussite scolaires, de même que la rétention des jeunes étudiants de niveau postsecondaire en Outaouais. Afin d'encourager la vitalité économique de la région, l'offre de formation doit aussi tenir compte des besoins des entreprises présentes dans les différentes parties du territoire.

Actions privilégiées :

- Assurer l'adéquation de l'offre de formation aux besoins du marché du travail sur l'ensemble des territoires

- Appuyer les mesures visant la réussite éducative des 0-20 ans jusqu'à l'obtention d'un diplôme ou d'une qualification
- Favoriser la rétention des étudiants de niveau postsecondaire (collégial, universitaire, professionnel et technique) dans la région

**Sources des données :**

Doucet, Chantale *et al.* (2014). *Portrait économique de l'Outaouais 2014*.

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation – MAPAQ (2015). *Profil régional de l'industrie bioalimentaire au Québec – Estimations pour 2015*.

URL : <http://www.mapaq.gouv.qc.ca/fr/md/statistiques/Pages/donneesregionales.aspx>

Radio-Canada (2015). *La Ville d'Ottawa espère attirer près de 10 millions de touristes en 2017*.

URL : <http://ici.radio-canada.ca/nouvelle/716275/ottawa-2017-touristes-ville-ottawa>