



Rapport du préfet

2014 - 2015

Le 27 octobre 2015

Chers Pontissois et Pontissoises,

Au nom des membres du *Conseil des élus du Pontiac* (CEP), et à titre de préfet, il me fait plaisir de vous informer sur la situation financière de la *municipalité régionale de comté de Pontiac* (MRC Pontiac), comme le veut la loi régissant les municipalités locales, mais aussi par souci d'équité et de transparence.

L'année 2015 fut une année de transition pour plusieurs organismes gouvernementaux de la région et notre MRC n'a pas été épargnée. Des compressions importantes dans les programmes et la réaffectation des fonds de développement en provenance du Gouvernement du Québec ont provoqué la fermeture du Centre local de développement (CLD) et une restructuration des services anciennement livrés par la Corporation de développement économique (CDE) du Pontiac.

Ces changements ont inévitablement perturbé le développement rural et entrepreneurial pour un certain temps. En réponse, notre conseil, nos employés, nos partenaires et autres parties prenantes du territoire avons conjugué nos efforts pour élaborer des stratégies de gestion et des objectifs en vue de satisfaire aux besoins de nos 18 collectivités pour les années à venir. Je suis fier de cette grande collaboration qui nous a permis, entre autres, d'établir une approche de gestion multisectorielle et de conclure une entente stratégique avec la SADC du Pontiac, laquelle nous permet d'assurer une prestation de services aux entreprises plus efficace.

Nous avons encore plusieurs défis à relever, mais avec un leadership sûr et l'esprit de coopération qui s'installe progressivement sur notre territoire, nous sommes persuadés que nous pourrions continuer à mettre en place les conditions nécessaires à un développement prospère au profit de tous les Pontissois et Pontissoises.

Enfin, je me dois de souligner l'importance de l'appui de nos représentants provincial et fédéral. Je profite de cette occasion pour remercier notre député sortant M. Mathieu Ravnat pour son dévouement et son implication dans nos communautés. J'en profite également pour féliciter et saluer l'arrivée de M. Will Amos. Maintenant, plus que jamais, j'ose espérer que nos représentants seront là pour nous soutenir dans nos efforts, nous écouter et prendre des mesures pour promouvoir la croissance dans notre municipalité régionale de comté. Nous comptons sur leur soutien dans la réalisation de divers projets à la hauteur de nos ambitions.

État des finances

Les états financiers pour l'année 2014, selon les analyses préparées par notre firme d'auditeur, Janique Éthier, C.P.A. inc., enregistrent un surplus accumulé de 851 563 \$, dont 84 989 \$ seront affectés au budget 2015. Les revenus se sont chiffrés à 5 671 600 \$ et les dépenses à 5 419 248 \$ créant ainsi un surplus de 253 419 \$ sur les prévisions budgétaires de 2014.

La rémunération des élus, avant déduction et incluant les allocations, est de 33 953 \$ pour le préfet, dont 3 000 \$ sont redistribués en dons charitables dans les secteurs communautaire, culturel et scolaire, 19 807 \$ pour le préfet adjoint, et 25 467 \$ pour les présidents de comités et pour les membres du conseil 75 093 \$ au total.

ÉTATS FINANCIERS 2014-2015

REVENUS	Budget 2015	État Financiers 2014
1 Quotes-parts des municipalités	2 731 561 \$	2 678 000 \$
2 Services municipaux	137 343	135 299
3 Bureau de la SAAQ	64 000	68 037
4 Baux de villégiature	186 998	310 438
5 Autres revenus	62 512	88 595
6 Diversification de revenus	152 110	152 110
7 Fonctionnement MRC	126 900	126 900
8 Financement à long terme	132 147	130 379
9 Sécurité publique	5 459	3 171
10 Gestion environnementale	48 336	16 112
11 Programmes de rénovations	5 555	50 497
12 Subventions liées au Développement	1 052 675	1 479 975
13 TransporAction	286 000	318 205
14 Amélioration et entretien PPJ	0	77 083
15 Sports et loisirs	25 650	36 799
16 Revenu total	5 017 246 \$	5 671 600 \$
17 Affectation de surplus accumulé	84 989	0
18 Total Revenu et affectation	5 102 235 \$	5 671 600 \$

DÉPENSES		Budget 2015	État Financiers 2014
1	Législatif	221 659 \$	218 267 \$
2	Gestion financière et administrative	842 467	888 020
3	Autres	11 500	11 376
4	Bureau d'immatriculation	142 264	114 664
5	Sécurité publique		
6	<i>Sécurité incendie et civile</i>	143 847	148 503
7	<i>Contrôle des animaux</i>	86 680	76 614
8	Évaluation	782 100	726 328
9	Sports et loisirs	95 297	92 376
10	Hygiène du milieu (Environnement)	91 096	80 415
11	Aménagement	89 531	80 001
12	Géomatique	97 298	96 423
13	Foresterie	75 000	81 846
14	Baux de villégiature	181 998	184 686
15	Développement stratégique	40 000	21 840
16	Réseau des sentiers	149 748	229 920
17	Culture et patrimoine	191 246	162 000
18	Pacte rural	605 480	633 017
19	Transport	311 000	318 205
20	Projets spéciaux	123 427	28 703
21	Partenariat et développement	470 498	974 520
22	Frais généraux	61 052	44 756
23	Programmes de rénovations	5 000	45 756
24	Autre	7 700	7 680
25	Financement court et long terme	137 347	129 857
26	Dépenses en capital	139 000	23 475
27	Dépenses totales	5 102 235 \$	5 419 248 \$
28	Surplus (déficit)	0 \$	253 419 \$

Répartition des Quotes-parts 2015

Poste budgétaire	Coût	Quotes-parts
Législatif et administratif	1 217 890 \$	904 210 \$
Évaluation	782 100	777 600
Sécurité publique	143 847	138 388
Contrôle animalier	86 680	86 680
Environnement	91 096	42 136
Sports et loisirs	95 297	69 022
Aménagement et développement	2 685 325	713 525
Total	5 102 235 \$	2 731 561 \$

Contrats accordés

Voici la liste des contrats d'une valeur de plus de 25 000 \$, ainsi que les contrats d'une valeur de 2 000 \$ ou plus conclus avec un même fournisseur et dont la somme est supérieure à 25 000 \$. La liste complète des contrats est disponible au bureau du directeur général et sera bientôt affichée sur notre site web au www.mrcpontiac.qc.ca.

Assurance groupe- Standard Life	Contrat d'assurance	2015
Consultant au développement en foresterie- Pierre Vézina	Service professionnel	2015
Service informatique- Studio Vesprés	Contrat de service	2015
Logiciel de soutien pour la rénovation cadastrale- AZIMUT	Contrat de service	2015
Contrat- Gestion des matières résiduelles- Tom Orr Carthage	Contrat de service	2015
Service en évaluation foncière- Servitect	Service professionnel	2015
Contrat de construction pour l'agrandissement du bâtiment administratif de la MRC de Pontiac- Mercier Pfalzgraf Architectes Inc	Contrat de service	2015
Services professionnels pour la réalisation d'un plan d'intervention sur les infrastructures routières locales- CIMA +	Service professionnel	2015

Rapport d'activités

Une importante restructuration des services publics à l'échelle provinciale a ébranlé l'approche de gestion et de développement des régions du Québec. À titre d'exemple, l'abolition de la Conférence régionale des élus de l'Outaouais (CRÉO) a eu des répercussions sur la Table régionale de gestion intégrée des ressources et du territoire (GIR) qui était administrée par un sous-comité de la CRÉO. Avec l'appui du Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs, les MRC de l'Outaouais et la ville de Gatineau ont désigné la MRC de Pontiac pour administrer le budget annuel de 672 584 \$ pour la mise en place et la coordination des travaux de la Table GIR et la mise en œuvre de projets spécifiques à cet égard.

La restructuration des services du Gouvernement du Québec et les compressions budgétaires qui en sont découlées ont aussi ébranlé notre structure organisationnelle et donnée matière à réflexion dans notre approche de prestation de services (*voir ressources humaines*).

L'année 2015 marque aussi le début des travaux d'agrandissement de l'édifice de la MRC Pontiac. Ce projet de construction de 1,5 M\$ va nous permettre de satisfaire aux normes exigées par le code du bâtiment et aux obligations d'un employeur envers ses employés en matière de sécurité et de santé au travail, et ce, sans augmentation de la quote-part des municipalités.

Voici d'autres faits saillants de la dernière année :

GOUVERNANCE

Nous avons effectué une restructuration majeure du fonctionnement des sessions législatives du *Conseil des élus du Pontiac* (CEP) en regroupant les comités de travail sous une seule session plénière. Cette nouvelle approche permet aux 18 maires du comté de s'imprégner plus profondément dans tous les dossiers régionaux, et non seulement dans les dossiers du comité sur lequel ils participaient, afin de bien coordonner les activités locales et régionales dont ils sont responsables.

RESSOURCES HUMAINES

La mission des employés de la *Municipalité régionale de comté* (MRC) consiste à mettre en œuvre les décisions prises par le CEP. Pour ce faire, notre équipe de professionnels travaille à l'élaboration de stratégies de développement et à l'exécution d'approches, de programmes et d'outils qui ont pour ultime objectif la croissance économique, sociale et culturelle et la gestion et protection de notre territoire.

Nouvelle équipe multisectorielle

La fermeture de la CDE et du CLD a mené à la création d'un nouveau département de développement au sein de la MRC. L'équipe recomposée multisectorielle compte cinq commissaires en développement et une coordonnatrice des activités en loisirs, sport et culture.

Cette réorganisation et un partenariat avec la SADC du Pontiac nous ont permis de réduire nos effectifs en fonction des coupes budgétaires du Gouvernement du Québec.

Je dois noter que, malgré l'ambiguïté des mandats, des programmes et des budgets, et les conditions de travail parfois chaotiques en période de construction, nos employés n'ont jamais dérogé de leur engagement envers le Conseil des élus du Pontiac (CEP) et les communautés que nous représentons. Je les remercie pour leur ténacité et leur flexibilité durant cette transition.

Communications

En juillet 2015, nous nous sommes dotés d'une conseillère en communication afin d'assurer la diffusion rapide et ponctuelle d'informations aux citoyens et aux partenaires, et d'améliorer notre efficacité et la notoriété de notre MRC à l'intérieur et à l'extérieur du territoire. Ses responsabilités consistent à conseiller les gestionnaires, les employés et les municipalités en matière de communication, à entretenir les relations avec les médias et à élaborer des moyens de communication reposant sur les nouvelles technologies.

Je profite de cette occasion pour souligner la précieuse contribution de nos médias locaux qui gardent nos citoyens bien informés et je les remercie pour leur coopération au cours de cette période de transition.

DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL ET FORESTIER

Dans le cadre du programme de développement régional et forestier pour la saison 2014-2015, le projet d'aménagement forestier sur le territoire public intramunicipal a permis de générer des retombés de 734 464 \$ pour les fournisseurs et entrepreneurs forestiers de la région.

Pour le programme de ponts et ponceaux sur les chemins forestiers multiusages dans le Pontiac, la MRC de Pontiac a réservé une somme de 105 470\$ à titre de promoteur ou de partenaire pour 11 projets de reconstruction de traverse de cours d'eau pour une valeur totale des projets de 591 650 \$

Pour le programme régulier d'entretien des chemins forestiers multiusages de la MRC de Pontiac, la MRC a investi 150 000 \$ pour l'entretien des chemins faisant partie du réseau stratégique d'accès au territoire identifié par la MRC.

La MRC de Pontiac a accepté d'investir jusqu'à 25 000 \$ pour l'aménagement d'une rampe de mise à l'eau au lac Dumont pour faciliter l'accès au plan d'eau aux utilisateurs du territoire du Pontiac.

SÉCURITÉ INCENDIE

Nous avons signé un protocole d'entente avec cinq municipalités de la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau pour la fourniture de services d'inspection de bâtiments à risque d'incendie élevé et très élevé. Cette entente, qui comprend un investissement en formation, se veut très rentable pour nos municipalités puisque le département de Sécurité publique de la MRC peut maintenant

effectuer plusieurs inspections d'équipements obligatoires dans les divers services incendies de notre territoire, un service qui était anciennement confié à une société privée.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIOCOMMUNAUTAIRE

Dans une nouvelle entente avec le Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du Territoire, nous avons reçu 913 069 \$ pour investir dans le développement du territoire sous forme de projets, de salaires et d'investissements dans les entreprises privées et nos milieux de vie.

En entrepreneuriat...

Nous avons conclu deux ententes de service en lien avec le développement de l'entrepreneuriat, une première avec la SADC du Pontiac pour le traitement des dossiers d'aide au démarrage et à l'expansion d'entreprise, et une deuxième avec Emploi Québec pour le programme de Soutien aux travailleurs autonomes.

En développement agricole...

Plusieurs actions issues du plan d'action du PDZA ont été réalisées, dont l'accompagnement technique et financier dans la Coopérative de solidarité Houblon Pontiac qui a mené à l'acquisition d'une chaîne de granulation pour le houblon. Plus de 100 000 \$ ont été investis dans ce projet.

Nous avons aussi adhéré à la Banque de terres inter-MRC qui nous permet de mettre en valeur notre territoire agricole et de favoriser la relève. Ce projet consiste à accompagner des producteurs potentiels et à les jumeler avec des agriculteurs ou propriétaires de terres.

En développement culturel...

Nos monuments publics classés témoignent fièrement de notre histoire et de notre identité. C'est pourquoi nous avons investi 30 000 \$ dans la rénovation de la toiture de la Maison Bryson, un des joyaux patrimoniaux du Pontiac, et un lieu d'importance dans le développement touristique.

Dans un même ordre d'idée, la MRC a produit un guide du patrimoine pour aider les 18 municipalités à reconnaître et préserver nos édifices patrimoniaux. En plus d'un inventaire municipal qui permet aux municipalités de repérer les bâtiments identitaires, le guide comprend de petites actions, peu coûteuses, que les municipalités peuvent réaliser pour donner l'exemple ou aider les propriétaires.

Nous avons aussi récupéré l'École en pierre de Portage-du-Fort des actifs du CLD afin de garantir son rôle de chef-lieu des arts visuels dans le Pontiac. Ce lieu est dédié à la création et à la promotion et diffusion des arts depuis 2008.

En développement touristique

Que ce soit en développement ou entretien des infrastructures touristiques, en accompagnement et soutien à l'industrie ou en financement de projets en entreprises privées, la MRC a investi plus de 400 000 \$ dans le secteur touristique lors de la dernière année.

Nous avons lancé le premier circuit virtuel disponible sur téléphone cellulaire de la région « Une histoire de train dans le Pontiac », lequel permet aux visiteurs et aux résidents du Pontiac de découvrir différents éléments de l'histoire de la construction du train. Nous avons aussi fait l'acquisition du chemin de la Rivière de la municipalité de Litchfield pour la somme de 1 \$. Ce chemin, qui est fermé à la circulation depuis 2006, nous permettra de relier les villages de Bryson et de l'Île-du-Grand-Calumet au Cycloparc PPJ.

PROJETS STRUCTURANTS

Notre partenariat dans Réseau Picanoc.net (RPN) nous a permis d'obtenir une subvention de plus de 536 480 \$ pour la réalisation d'un projet de 1 072 960 \$ sur le territoire de RPN afin d'améliorer l'accès internet aux citoyens et à la communauté d'affaires de la MRC de Pontiac et de la Vallée de la Gatineau.

Enfin, le projet majeur en cours est le Centre de valorisation de la biomasse (CVB), un projet novateur qui aura des répercussions fort positives, non seulement pour le développement économique du Pontiac, mais aussi pour la relance de l'industrie forestière locale. Le centre a pour objectif premier d'optimiser la ressource forestière en transformant le bois de basse qualité en produits à forte valeur ajoutée destinés à des marchés en forte croissance, comme exemple : le bioraffinage pour la production de sucres commerciaux.

Je ressens, parmi nos partenaires et les intervenants du milieu, une grande ouverture d'esprit envers notre vision d'avenir et pour la suite des projets. Nous sommes solidaires dans notre conviction que le statu quo ne peut plus exister. Notre définition du mot collectivité est en changement continu et nos responsabilités, dans le contexte économique local et régional actuel, sont davantage importantes.

Notre défi est d'être reconnu à notre juste valeur pour :

- nos produits de spécialités variés et innovants;
- notre potentiel forestier, un secteur qui est et sera toujours un pilier de notre économie;
- notre destination touristique et ses attraits exceptionnels;
- nos services variés et concurrentiels;
- notre milieu de vie et la vitalité de nos communautés.

Derrière l'effort collectif, qui nous permet de valoriser notre milieu et de nous surpasser dans nos activités, est une solide collaboration entre les membres de votre CEP, les employés, les divers organismes et les nombreux bénévoles qui ont contribué à la réalisation de projets exemplaires en 2014 / 2015. Un grand merci à tous !

ORIENTATIONS POUR L'ANNÉE 2016

Au cours de la prochaine année, nous travaillerons sur nos stratégies de communication et multiplierons nos partenariats afin de partager nos efforts de manière à être plus efficace dans certains dossiers actifs, tels :

- Le pont Félix Gabriel Marchand (Pont Rouge) – Nous allons continuer à déployer des efforts pour la réfection, la réhabilitation et la réouverture du pont à la circulation automobile. La population a manifesté haut et fort son attente pour sauver cette infrastructure. Nous, les élus, sommes unis dans notre détermination à lui redonner un cachet patrimonial avec tous les avantages qui relie l'histoire et l'utilité.
- Les pannes électriques sur notre territoire – Nous allons agir avec concertation dans le suivi des pannes. Une amélioration se fait ressentir, mais notre vigilance est de mise.
- Le développement de parcs – Nous allons accentuer nos démarches et partenariats dans les dossiers du Parc du saut-des-chats, des îles Lafontaine et de la rivière Dumoine.
- La téléphonie cellulaire – Nous allons intervenir pour assurer la téléphonie cellulaire dernier-cri sur notre territoire.
- Santé et éducation – Nous allons réagir et être vigilant à l'égard de notre réseau de la santé et de l'éducation.
- Services d'urgence – Nous allons maintenir nos actions d'évaluation et d'intégration de nos services d'urgence, axés sur les besoins de la population.
- Filière du bois – Nous allons intensifier notre implication dans l'industrie forestière de notre territoire et résoudre le problème créé par la sous-utilisation du bois de pâtes.
- Matière résiduelle – Nous allons trouver une solution pontissoise pour l'élimination de nos déchets puisque le transport des déchets sur de grandes distances relève d'une logique démodée.
- Pénitencier – Nous allons accentuer nos démarches dans l'implantation d'un pénitencier sur notre territoire.

En conclusion, je vous invite, Mesdames, Messieurs, à encourager les discussions positives, à ouvrir un dialogue constructif et à participer avec vos élus dans la création d'un avenir à la hauteur de nos attentes.

Je tiens spécialement à vous remercier, chères citoyennes et chers citoyens, pour votre compréhension, votre collaboration et votre appui dans toutes les démarches que nous entreprenons, ainsi que pour la confiance que vous nous manifestez.

Au nom des employés de la MRC de Pontiac, du Conseil des élus du Pontiac, et en mon nom personnel, je vous offre nos meilleurs vœux de santé, de bonheur et de prospérité.

Raymond Durocher